



ประกาศคณะแพทยศาสตร์
เรื่อง นโยบายคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

.....

เพื่อให้การบริหารงานภายในคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงออกประกาศคณะแพทยศาสตร์ เรื่อง นโยบายคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ไว้ดังต่อไปนี้

นโยบายด้านบริหาร

การบริหาร

1. บริหารงานด้วยธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
3. นำข้อมูลมาใช้ในการตัดสินใจ
4. บริหารงานโดยคำนึงถึงบริบท และการมีส่วนร่วมของชุมชน

นโยบายด้านบุคลากร

การสรรหาและการคัดเลือก

1. การสรรหาและการคัดเลือกบุคลากรจะดำเนินการตามแนวทางและระเบียบที่มหาวิทยาลัยกำหนดและผลการวิเคราะห์อัตรากำลังจากข้อมูล **นักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า (Full Time Equivalent Student : FTES)** ร่วมกับภาระงานด้านบริการทางการแพทย์ การศึกษาหลังปริญญา วิจัย ตามยุทธศาสตร์ของคณะ
2. กำหนดให้รับอาจารย์ตามภาระงานที่รับผิดชอบต่อภาควิชาและพัฒนาอาจารย์ให้สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปโดยใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของคณะฯ
3. กำหนดให้สามารถรับบุคลากรได้โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา ตามคุณสมบัติและเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับพันธกิจของคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
4. กำหนดให้สามารถเชิญอาจารย์พิเศษ**ตามความจำเป็นและเหมาะสม**

5. กำหนดเกณฑ์คุณสมบัติด้านภาระงานของอาจารย์ และบุคลากร ให้มีความสมดุล ดังนี้
 - 5.1 มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด
 - 5.2 ภาระงานเฉพาะตำแหน่งที่มหาวิทยาลัยกำหนด
 - 5.3 จัดทำข้อมูล**คำบรรยายลักษณะงาน (job description)** ของอาจารย์
 - 5.4 จัดทำข้อมูล**คำบรรยายลักษณะงาน (job description)** ของบุคลากรสายปฏิบัติการตามตำแหน่ง
 - 5.5 จัดทำคู่มืออาจารย์

6. กำหนดสัดส่วนภาระงานของอาจารย์ให้มีความสมดุลของสมรรถนะในด้าน การวิจัย และการบริหาร ดังนี้
 - 6.1 สัดส่วนภาระงานของอาจารย์ระดับคลินิก
 - ด้านการสอน ร้อยละ 20 - 30
 - ด้านวิจัย ร้อยละ 10 - 30
 - ด้านการบริการวิชาการ ร้อยละ 30 - 50
 - ด้านศิลปวัฒนธรรม ร้อยละ 5 - 10
 - 6.2 สัดส่วนภาระงานของอาจารย์ระดับพรีคลินิก
 - ด้านการสอน ร้อยละ 30 - 50
 - ด้านวิจัย ร้อยละ 10 - 40
 - ด้านการบริการวิชาการ ร้อยละ 10 - 40
 - ด้านศิลปวัฒนธรรม ร้อยละ 5 - 10
 - 6.3 สัดส่วนภาระงานด้านบริหาร
 - คณบดี ร้อยละ 100
 - รองคณบดี หัวหน้าภาควิชา **ไม่น้อยกว่า** ร้อยละ 60 - 80
 - ผู้ช่วยคณบดี **ไม่น้อยกว่า** ร้อยละ 30 - 50

7. **คณะฯ ดำเนินการวิเคราะห์อัตรากำลังบุคลากร ทั้งสายวิชาการและปฏิบัติการ ภาระงาน และงบประมาณของคณะ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความสมดุลทางเศรษฐศาสตร์ และดำเนินการจัดหา อัตรารักษาผู้มีศักยภาพ จัดสรรค่าตอบแทน เงินสมนาคุณ อย่างเหมาะสม**

การดำรงรักษาบุคลากร

1. กำหนดให้มีการยกย่องชมเชยและมอบใบเกียรติคุณแก่บุคลากรทั้งในด้าน **การเรียนการสอน** การวิจัยและการบริการ
2. กำหนดให้มีการให้ความดีความชอบแก่คณาจารย์ และบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีฐานการพิจารณา การเลื่อนขั้นเงินเดือน ค่าจ้าง เช่น จากฐานข้อมูล ระบบ KPI
3. กำหนดให้มีการยกย่องชมเชยบุคลากรผู้ทำความดี หรือได้รับคำชมจากผู้บริหาร ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ ของคณะแพทยศาสตร์
4. สนับสนุนให้คณาจารย์และบุคลากรได้รับทุนพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ
5. สนับสนุนให้ทุนการศึกษาบุตรธิดาของบุคลากรผู้มีรายได้น้อย
6. บุตรธิดาของบุคลากรได้รับสิทธิการเข้าศึกษาในโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
7. มีการนำข้อมูลการประเมินผลงาน และ สมรรถนะ มาใช้ในการวางแผนการพัฒนาบุคลากรทุกระดับตาม **สายงานเฉพาะบุคคล (individual developmental plan)**

การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

1. สนับสนุนให้อาจารย์ยื่นขอรับการประเมินเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ
2. มีระบบการสำรวจคุณสมบัติแจ้งต่ออาจารย์ผู้มีสิทธิขอตำแหน่งวิชาการ และส่งเสริมการทำวิจัยเพื่อผลิตผลงานวิจัยเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ
3. กำหนดให้มีการยกย่อง และมอบใบประกาศเกียรติคุณแก่อาจารย์ผู้ได้รับตำแหน่งวิชาการในวันสถาปนา คณะแพทยศาสตร์
4. มีคณะผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ

นโยบายด้านการศึกษา

การรับนิสิต

1. **กรรมการบริหารหลักสูตรฯ** รับผิดชอบทบทวนนโยบายการรับเข้า วิธีการคัดเลือก และจำนวนนิสิตเป็น **ระยะ** ให้เหมาะสมกับความคาดหวังและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง นอกเหนือจากการคัดเลือกนิสิตผ่านระบบการคัดเลือกของกลุ่มสถาบันแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย หรือ กสพท. (หลักสูตรปกติ) และผ่านระบบการคัดเลือกโดยใช้แฟ้มสะสมผลงานนิสิตในระบบ Thai University Central Admission System (หลักสูตรปกติ และ หลักสูตรโครงการร่วมฯ) ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับนิสิตจะต้องผ่านการพิจารณาเป็นมติจากคณะกรรมการประจำคณะแพทยศาสตร์

2. ผู้พิการมีโอกาสเข้ารับการศึกษา หากความพิการนั้นไม่เป็นอุปสรรคต่อการเรียน และการประกอบอาชีพ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสอบคัดเลือก ทั้ง 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต และหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิตโครงการร่วมหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต (โครงการร่วมระหว่างคณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒและคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอตติงแฮม สหราชอาณาจักร)
3. คณะแพทยศาสตร์ไม่รับการโอนย้ายนิสิตนักศึกษาทั้ง 2 หลักสูตร จากคณะฯ และสถาบันอื่น
4. นิสิตคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ทั้ง 2 หลักสูตร ที่ต้องการโอนย้ายไปยัง คณะอื่น ภายในมหาวิทยาลัย จะดำเนินการตามระเบียบของมหาวิทยาลัย
5. การอุทธรณ์ผลการคัดเลือกรับนิสิตใหม่ สามารถกระทำได้โดยการยื่นคำร้องที่งานแพทยศาสตรศึกษาและบริการการศึกษา
6. คณะแพทยศาสตร์มีนโยบายให้โอกาสผู้ด้อยโอกาสทางการศึกษาภายในคณะแพทยศาสตร์

การบริหารหลักสูตร

1. ส่งเสริมให้นิสิตมีส่วนร่วมที่เหมาะสมในการดำเนินงานของหลักสูตร และการบริหารงานของคณะ โดยให้ผู้แทนนิสิตมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นและข้อมูลป้อนกลับที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินการของหลักสูตร พันธกิจและยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา และเรื่องอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับนิสิต
2. สนับสนุนให้นิสิตมีประสบการณ์การเรียนรู้ผ่านการแลกเปลี่ยนทางการศึกษาของนิสิตแพทย์ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ
3. การถ่ายโอนหน่วยกิตการศึกษา จะดำเนินการตามเกณฑ์ และระเบียบของมหาวิทยาลัย
4. คณะแพทยศาสตร์ มีนโยบายแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษาทั้งภายในและภายนอกในการพัฒนาหลักสูตร
5. จัดการศึกษาในระดับรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้และสมรรถนะผู้เรียน ผ่านการประเมินความก้าวหน้า (formative assessment) และการให้ข้อมูลป้อนกลับอย่างสร้างสรรค์จากอาจารย์ที่ปรึกษา โดยให้มีความสอดคล้องกับการประเมินผลแบบรวบยอด (summative)
6. ส่งเสริมให้อาจารย์ผู้สอนในหลักสูตร นำการบริการทางคลินิกบูรณาการการเรียนการสอนในระดับรายวิชา
7. ส่งเสริมให้อาจารย์ผู้สอนในหลักสูตร นำการวิจัยมาบูรณาการการเรียนการสอนในระดับรายวิชา โดยใช้ข้อมูลจากงานวิจัยทั้งภายในสถาบันและภายนอกสถาบัน
8. สนับสนุนให้ทุกภาควิชามีการทบทวน วิเคราะห์ ประเมินความเที่ยงและความตรงของวิธีการประเมินผล
9. สนับสนุนกิจกรรมนอกหลักสูตรของนิสิตและสโมสรนิสิต ที่ช่วยส่งเสริมการเรียนรู้และผลลัพธ์ที่การศึกษาที่พึงประสงค์

10. ดำเนินการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของนิสิต ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จัดลำดับชั้นความลับของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับนิสิต และการเข้าถึงข้อมูลที่มีความอ่อนไหว
11. ส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อม และการปฏิบัติที่เหมาะสมต่อนิสิตแพทย์ ตามแนวปฏิบัติเรื่อง SAFE medical school และส่งเสริมความเสมอภาคและจัดการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมระหว่างเพศ

นโยบายด้านการวิจัย

1. คณะแพทยศาสตร์ มีนโยบายด้านการเงิน ระบบการจัดการ ส่งเสริมพื้นฐานและงานวิจัยสหสาขาวิชาชีพ สร้างเครือข่ายวิจัยทั้งในและนอกสถาบัน และส่งเสริมการทำวิจัย ที่มีบริบทเกี่ยวเนื่องกับ การบริการและชุมชน
2. คณะแพทยศาสตร์ ส่งเสริมการทำวิจัยของนิสิตแพทย์ นิสิตชั้นบัณฑิตศึกษาและแพทย์ฝึกอบรมเฉพาะทาง
3. คณะแพทยศาสตร์ สนับสนุนให้มีการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมการวิจัย เพื่อให้เกิดการบูรณาการงานวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์ขั้นพื้นฐานสู่งานวิจัยทางคลินิก
4. กำหนดให้นำการวิจัย และความเชี่ยวชาญทางการแพทย์มาบูรณาการกับการเรียนการสอน
5. กำหนดให้มีการทำงานวิจัยจากพื้นฐานด้านการสอน

นโยบายด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

1. กำหนดให้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นพันธกิจ และกลยุทธ์ของคณะแพทยศาสตร์
2. ดำเนินการเรื่องความปลอดภัยของข้อมูล คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ธรรมาภิบาลของข้อมูล
3. สนับสนุน และจัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการเรียนการสอน การวิจัย และการบริหารให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. กำหนดให้มีการสร้างเครือข่าย เพื่อให้เกิดการเข้าถึงข้อมูลทางวิชาการของนิสิตและบุคลากรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. กำหนดให้มีการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศกับ **การบริหาร** การเรียนการสอน การวิจัย **และการพัฒนาคุณภาพ**
6. กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. พัฒนาระบบเทคโนโลยีทั้งระดับบุคคล หลักสูตร ภาควิชา และหน่วยงาน รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

นโยบายด้านประกันคุณภาพ

1. คณะแพทยศาสตร์จะใช้ระบบ **การพัฒนาคุณภาพ** เป็นเครื่องมือในการพัฒนา และบริการ คณะแพทยศาสตร์และศูนย์การแพทย์ฯ อย่างต่อเนื่อง ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการทำงานขององค์กร เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานทุกหลักสูตร/ภาควิชา/หน่วยงานของคณะฯ และศูนย์การแพทย์ฯ มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพที่มีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนหนึ่งของการบริหาร อย่างมีธรรมาภิบาล
3. **ทุกหลักสูตร ภาควิชา หน่วยงานของคณะฯ ต้องได้รับการรับรองมาตรฐานจากการประกันคุณภาพ ภายในและภายนอก และ/หรือโดยดำเนินการผ่านระบบประกันคุณภาพของสำนักงานปลัดกระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมิน คุณภาพการศึกษา (สมศ.) สถาบันรับรองมาตรฐานการศึกษาแพทยศาสตร์ (สมพ.) สถาบันเพิ่ม ผลผลิตแห่งชาติ และศูนย์การแพทย์ฯ ต้องได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลจากสถาบัน รับรองคุณภาพสถานพยาบาล (สรพ.)**
4. จัดระบบและกลไกการประกันคุณภาพตั้งแต่ระดับหลักสูตร ภาควิชา หน่วยงานโรงพยาบาล และคณะ รวมทั้งมีการพัฒนาตัวบ่งชี้ที่สะท้อนเป้าหมาย พันธกิจ และอัตลักษณ์ ของคณะแพทยศาสตร์และ ศูนย์การแพทย์ฯ
5. จัดระบบการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร (ตามเกณฑ์การประเมิน WFME, AUN-QA) และระดับคณะ ตามเกณฑ์การประเมิน EdPEX, TQC
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกคนมีความรู้ตระหนัก และมีส่วนร่วมในการดำเนินการประกันคุณภาพ และผลการประเมินทั้งจากภายในและภายนอก มาเป็นข้อมูลป้อนกลับ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ สู่ความเป็นเลิศ
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านประกันคุณภาพการศึกษาของคณะฯ สู่นิสิตเพื่อให้นิสิต ได้มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะและมีส่วนร่วมในระบบประกันคุณภาพการศึกษา รวมทั้งให้มีการประกัน คุณภาพกิจกรรมหรือโครงการของนิสิตด้วย
8. ส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในการจัดกิจกรรม ด้านการประกันคุณภาพ
9. ส่งเสริมการเผยแพร่จากการดำเนินการประกันคุณภาพแก่สาธารณะ เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อของ สถาบันต่อสังคม
10. สนับสนุน ยกย่อง ประกาศเกียรติคุณ หรือให้รางวัลหน่วยงาน และทีมงานด้านนวัตกรรมแนวทางการ ปฏิบัติที่ดี หรือมีผลการประเมินคุณภาพในระดับดีเลิศ

นโยบายด้านการบริการวิชาการ

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการเพื่อสังคมที่ตอบสนองเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ (National Strategy) และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการเพื่อสังคมที่ตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development Goals (SDGs)
3. กำหนดนโยบายบูรณาการการบริการเพื่อสังคมกับการวิจัย และการเรียนการสอน
4. กำหนดนโยบายบูรณาการการบริการเพื่อสังคมร่วมกับชุมชน ตามหลัก University Social Engagement
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการเพื่อสังคมแบบบูรณาการข้ามศาสตร์

ประกาศ ณ วันที่ มกราคม พ.ศ.2567

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ แพทย์หญิงนันทนา ชุมช่วย)

คณบดีคณะแพทยศาสตร์